



Ketterien menetelmien sopivuus

Terhi Helo, Markku Koistinen, Päivi Pajunen,
Tuomo Peltonen, Tanja Rönn, Sami Suchcharoen

KEHITTÄMISEN MENETELMÄT

Ketterien menetelmien sopivuus

- Ketterät menetelmät
- Tutkimusongelma
- Iteraatiokierrokset
- Yhteenveto



Ketterät menetelmät

- Ketterät menetelmät ovat joukko ohjelmistokehitykseen tarkoitettuja menetelmiä, joille on yhteistä:
 - iteratiivinen ja inkrementaalinen kehitystyö, joka korostaa toimivan ohjelmiston tärkeyttä
 - suora viestintä toimittajan ja asiakkaan sekä erityisesti kehitystiimin jäsenten välillä
 - suoraviivaisuus, menetelmä on hyvin dokumentoitu ja helppo oppia
 - nopea muutoksiin reagointi, muutoksia tulee pystyä tekemään missä tahansa vaiheessa kehitystyötä.



Tutkimusongelma

- Ketterien menetelmien sopivuus
 - mitä ne ovat, minkälaisiin projekteihin sopivat, mitä edellytyksiä sidosryhmiltä tarvitaan?



Iteraatiokierrokset

- 1. kierros
 - Ensimmäisellä iteraatiokierroksella perehdyimme tarkemmin olemassa oleviin ketteriin menetelmiin. Halusimme erityisesti tietää millaisiin projekteihin ketterät menetelmät soveltuvat ja millaisiin eivät. Saadaksemme asiaan enemmän selkeyttä käytimme aikaa ketterien menetelmien erojen selvittelyyn.
- 2. kierros
 - Toisella iteraatiokierroksella keskityimme tutkimaan, mitä organisaation tulisi ottaa huomioon siirtyessään käyttämään ketteriä menetelmiä. Halusimme erityisesti löytää ohjeita ja hyviä käytäntöjä, joiden avulla ensimmäinen askel ketterien menetelmien käytössä olisi helpompaa.
- 3. kierros
 - Kolmannella iteraatiokierroksella tutustuimme syvällisemmin yhteen ketterään menetelmään ja sen taustalla olevaan ideologiaan. Valitsimme tutkittavaksi menetelmäksi Scrumin.



Yhteenveto

- Ketterässä kehittämisessä lähdetään ajatuksesta, että ei ole yhtä oikeaa tapaa päästä haluttuun lopputulokseen. Ketterät menetelmät eivät ole tarkasti määritettyjä ohjeistoja siitä, miten toimitaan. Tämän sijaan ketterissä menetelmissä sovelletaan periaatteita, joiden avulla uskotaan päästävän hyvään lopputulokseen.
- Ketterät menetelmät eivät ota kantaa siihen, miksi projekti on olemassa. Projektin vaatimusten kirjaaminen on kuitenkin oleellista. Monet sekä ketteristä, että epä-ketteristä menetelmistä keskittyvät liikaa teknisiin yksityiskohtiin ja suunnitteluun eikä asiakkaan todellisten tarpeiden huomiointiin.



Yhteisiä periaatteita

- Tyydytä asiakas: tyydyttä asiakas toimittamalla nopeasti ja jatkuvasti arvokas sovellus.
- Asiakkaan läheisyys: Toteuttajien ja liiketoiminnan tuntijoiden on toimittava yhdessä päivittäin koko projektin ajan.
- Suora keskustelu välillisen viestinnän sijaan: Tehokkain kommunikointikeino on kasvokkain keskustelu.

- Hyväksy muutos: muuttuvat vaatimukset ovat tervetulleita, myös projektin loppupuolella. Ketterät prosessit hyväksyvät muutokset asiakkaan kilpailueduksi.

- Julkaise aikaisin ja usein: toimiva sovellus toimitetaan usein, parin viikon - parin kuukauden välein, pyrkimyksenä mahdollisimman nopea sykli.
- Tasainen tahti: Ketterät prosessit suosivat kestäväää kehitystä. Sponsoreiden, kehittäjien ja käyttäjien on pystyttävä ylläpitämään tasaista työtahtia jatkuvasti.

- Toimiva sovellus on ensisijainen edistymisen mittari.
- Tekninen loistokkuus: Jatkuva tekniseen laatuun ja hyvään suunnitteluun panostaminen parantaa ketteryyttä.

- Luottamus tekijöihin: projektit rakennetaan motivoituneiden yksilöiden ympärille. Tekijöille annetaan ympäristö ja heidän tarvitsemansa tuki ja luotetaan, että he tekevät työnsä.
- Itseohjautuvuus: Parhaat arkkitehtuurit, vaatimukset ja suunnitelmat kehittyvät tiimeistä, jotka organisoivat itse toimintansa.
- Itsetarkastelu: Tiimi pysähtyy miettimään säännöllisin väliajoin, kuinka tulla vielä tehokkaammaksi ja säätää toimintatapojaan sen mukaisesti.

- Yksinkertaisuus – tekemättä jätetyn työn määrän maksimointi – on olennaista.

Kehittämisen menetelmästä opittua

- Työn sujuvuus
- Työkalun merkitys
- Parannusehdotuksia
- Käyttäisimmekö jatkossa?

